

株主の  
みなさまへ

## 第67期のご報告

平成25年4月 1日から  
平成26年3月31日まで

株式会社 **キング**





取締役社長  
山田 幸雄

株主のみなさまには、ますますご清栄のことと心よりお喜び申し上げます。平素は温かいご支援を賜りまして、有難く厚く御礼申し上げます。ここに、第67期(平成25年4月1日から平成26年3月31日)における当社グループの概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府の経済政策等により、円高修正・株高で着実に景況感の改善が見られ、堅調な内需にも支えられて緩やかに回復しつつありますが、新興国景気の減速などの世界景気の下振れ懸念への警戒感に加え、消費税増税後の景気減速懸念による生活防衛意識は根強く、先行きは不透明な状況となっております。

アパレル業界におきましても、依然として所得環境改善の遅れから消費者の購買意欲は本格的な回復までには至らず、厳しい経営環境が続きました。

このような環境のもと当社グループは、ファッションビジネスに不可欠な「科学」と「感性」のバランスを時代に合わせて見つめ直し、「強いものづくり」という揺るがない基軸のもと、独自性・複雑性を徹底追求し、高品質・高品位の商品作りに引き続き注力すると共に、生産性の向上や経費の節減に努めてまいりました。

アパレル事業におきましては、当該事業の根幹となる高感度・高品質の「強い商品力」追求に向け、ブランドコンセプトの明確化、クリエイション力の強化、シーズン時系列マーチャライジングの完成度アップに注力すると共に、時代に対応した生産背景の再調整にも積極的に取り組みました。営業面につきましては、引き続きパートナーショップ戦略を強化するため、既存店の積極的な改装を推進すると共に、店頭運営力の更なる向上に向けて「営業フローチャート」「店頭活性化マニュアル」「店頭タブレット」

# TOP MESSAGE

キンググループは科学(構造式)をベ  
クリエーションする感性と強い態度能  
力です。新しい手法を  
力で業績の向上に努めます。

の徹底活用、店頭演出力の向上、アクセサリーの役割強化等に注力いたしました。

一方、テキスタイル事業におきましては、プリント生地に特化した企画提案型テキスタイルコンバーターとして、意匠力・提案力・対応力を強化すると共に、当社が所有する「ヴィンテージコレクション」(1800年から1980年までのヨーロッパ生地見本)を有効活用することにより独自性をアピールし、高感度・高品質商品の提案を推進いたしました。

その結果、当連結会計年度の業績は、売上高は前連結会計年度比1.7%減少の134億96百万円、経常利益は前連結会計年度比17.7%増加の15億71百万円となり、当期純利益につきましても前連結会計年度比16.2%増加の9億14百万円となりました。

今後の見通しにつきましては、政府の経済政策が下支えとなって景気の緩やかな持ち直しへの期待感が高まる一方で、消費税率引き上げによる消費マインドの低下等により、一時的な景気の減速が懸念され、消費環境が好転するまでには時間を要するものと予想されます。

このような環境のもと当社グループでは、お客様にご満足いただける「強いものづくり」に基軸を置き、独自性・複雑性の徹底追求、高品質・高品位の商品作りに引き続き注力すると共に、店頭運営力の更なる向上、生産管理の強化、経費の節減に努め、業績の向上に全力を傾注する所存であります。

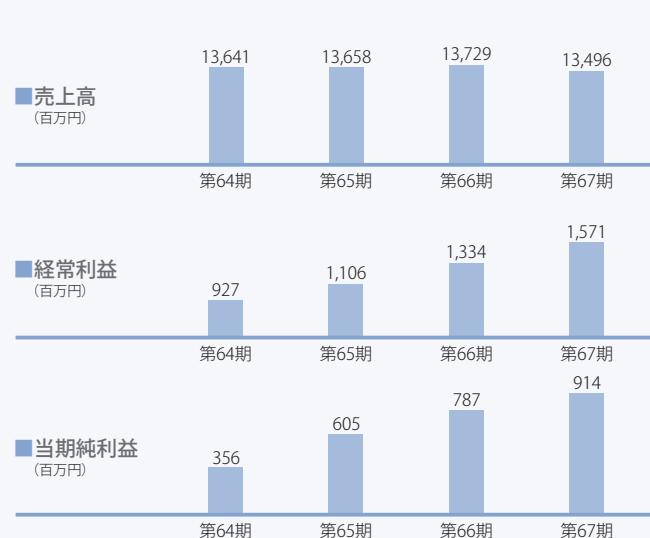
また、課題に対して構造式を正しく装備しながらも枠にとらわれず、柔軟な思考力と対応力、そして強い態度能力をもって取り組んでまいります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年6月



## 第67期連結決算ハイライト Highlight



	第64期 平成22年4月 平成23年3月	第65期 平成23年4月 平成24年3月	第66期 平成24年4月 平成25年3月	第67期 平成25年4月 平成26年3月
売上高	13,641	13,658	13,729	13,496
経常利益	927	1,106	1,334	1,571
当期純利益	356	605	787	914
1株当たり当期純利益	16円15銭	27円68銭	38円49銭	47円19銭
総資産	21,519	22,299	22,103	22,550
純資産	17,961	18,313	18,316	18,955
1株当たり純資産	814円40銭	850円64銭	942円64銭	980円31銭

# FOCUS

キングはファッションと品質の両面において、  
お客様の期待と信頼を上回るものづくりを目指しています。



## 商品の価値を決めるもの、それはお客様の満足です。

商品の価値はどうして決まるのでしょうか？

それはお客様の満足度で決まります。そしてその満足感を高めるには、何よりも商品が優れていることが重要です。

商品は、素材、色、柄、デザイン、シルエットといった感性を研ぎすませ、創造力を駆使して創り出すファッションの部分と、縫製や着心地、機能性と耐久性といった科学や技術、経験を駆使して造り出す品質の部分の両面を持っています。そして我々が追求するベターアップの商品には、そのどちらの部分においても高いレベルが求められます。

優れたファッション性と安心出来る品質、この両面においてお客様に期待され、信頼されるレベルを上回るものづくりを行うこと、それがキングの「強いものづくり」です。



## 品位も品質です。

ベターアップの商品には、高い感性やファッション性はもちろんですが、高い品質も同様に強く求められます。それに応えるべく全ての製造工程において品質面の確認を行っています。素材に対する様々な品質試験は当然のこと、サンプル商品のチェック、量産前の確認、量産後の全量検品、等々を必要な機器や多くの人々の目による確認を経て、商品を店頭へ送り出しています。お客様の商品への信頼は必ず会社への信頼に繋がると信じているからこそ、日々努力を怠りません。

そして更に、キングのベターアップ商品としてお客様にご納得いただけるグレード感、商品から伝わる品位も、我々のものづくりにとって重要な要素であり、品質と品位を含めた商品の価値だと考えています。

# BRANDS

## オリジナリティ溢れる、それぞれのカタチ

—明確なスタイルを打ち出すアパレル&ファッショングッズとテキスタイル—

### APPAREL



**PINORE**  
(ピノーレ)

ベーシックでありながら、時代性のある服を等身大で着こなし、装うことの楽しさと自分らしさを一番大切に、コンテンポラリーな大人達へ。



**C'EST CHIC'A**  
(セシカ)

自分のスタイルを持つ女性たちへ向けて、常に着心地と時代へのフィット感を大切に、フェミニンかつカジュアル感を持ったスタイルを提案します。



**mistico**  
(ミスティコ)

「上品」「上質」「ライトブレタ」をキーワードに、自分を演出できる感性とクオリティが判断できるステイタスを持つ女性たちへ、大人のためのエレガンスカジュアルを提案します。



**JUDY** (ジュディコレクション)  
COLLECTION

上質・シンプルをベースに、流行と自由に付き合う「さりげなさ」と質の高いライフスタイルに合わせた「着心地」を追求。程よくトレンドをプラスした「大人のキュート」なスタイルを提案するコンテンポラリーブランド。



**NUEVIS** (ヌーヴィス)  
COSTUME

毎日をエンジョイしている高感度でアクティブな大人の女性達へ向けて発信。洗練されたエレガンススタイルを基本に、時代に敏感でスタイリッシュなリアルクローズを展開します。



**P R I D E**  
INTERNATIONAL DESIGN  
(プライド)

トレンドを十分知った上で自分らしさを追求する女性たちへ、セレクト性を重視した「質」と「個性」の単品コーディネートを中心に、オリジナリティのあるスタイリングを提案します。



**UNSPECK**  
(アンスペック)

「TOWN」を基本シーンとしたコンテンポラリーなNEWライトエレガンス。シンプルながらも細部にこだわった上質で女性らしいファッションを「自分らしさ」を基準に自由におしゃれを楽しむ現代感覚の大人の女性へ。



**TRU TRUSSARDI**  
STYLE

(トゥルー トラサルディ スティール) イタリア「トラサルディ」のライセンスブランド。トゥルー トラサルディ スティールは日本の女性に向けたライトブレタブランドです。上質・ナチュラル・オリジナリティをキーワードにブランドの香りを常に若々しく表現します。



**AUSTIN REED** (オースチンリード)  
RECENT STREET, LONDON

イギリス「オースチン リード」のライセンスブランド。英国王室御用達の榮譽を持つオースチンリード社の伝統と格調高いパーソナリティをベースに、エレガンス&フェミニンでクラス感のあるライトブレタスタイルをお届けします。

### FASHION GOODS



**LUPUY**  
(リュピュイ)

こだわりを感じさせる素材をベースに、さりげない時代のエッセンスをプラスしたシックなデザインで、存在感のあるコーディネートを実現。生活に彩りを与え、様々なライフスタイルにマッチした、上質感のある心地よいスタイリングをトータルに提案します。



**ongooov**  
(オングーヴ)

「Cute」をエッセンスに、ファッションの流れを適度な感覚で捉えながら大人の優しさを感じさせる様な、新鮮で高感度なグッズアイテムを展開。自分らしさを楽しむ、知的でモダンな大人の女性のために、高感度且つ、軽やかで切れのあるコーディネート提案します。



**P I S A R O**  
(ピサロ)

スタイリッシュ&エレガンスを基本に時代性を敏感に捉えたグッズアイテムを展開。シャープすぎず、ハードすぎず、コンテンポラリーでライトな感覚をインポートアイテムを程よくブレンドした旬のトレンドを提案します。

### TEXTILE



テキスタイル事業は創業以来66年の間に、キング独自のビジネスモデルを創り上げました。トレンドの発信に参画するプリントのプロフェッショナル集団として、ファッション業界で高い評価を得ています。

### WEB SITE

ホームページからでも各ブランドの詳細をご覧ください。



<http://www.king-group.co.jp>

## 決算の概要(連結)

### 連結貸借対照表

科目	第67期 平成26年3月31日現在	第66期 平成25年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>11,432</b>	<b>10,752</b>
現金及び預金	7,403	6,639
受取手形及び売掛金	1,633	1,715
商品	1,959	2,010
原材料及び貯蔵品	51	45
繰延税金資産	190	192
その他	232	202
貸倒引当金	△ 38	△ 54
<b>固定資産</b>	<b>11,117</b>	<b>11,350</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>5,874</b>	<b>6,010</b>
建物及び構築物	2,009	2,124
土地	3,558	3,558
その他	306	327
<b>無形固定資産</b>	<b>47</b>	<b>61</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>5,195</b>	<b>5,279</b>
投資有価証券	1,203	1,079
長期貸付金	12	14
繰延税金資産	35	74
投資不動産	2,454	2,474
差入保証金	760	782
その他	749	879
貸倒引当金	△ 21	△ 25
<b>資産合計</b>	<b>22,550</b>	<b>22,103</b>

科目	第67期 平成26年3月31日現在	第66期 平成25年3月31日現在
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>2,817</b>	<b>3,041</b>
支払手形及び買掛金	1,089	1,169
短期借入金	380	380
1年内返済予定の長期借入金	—	50
未払金	391	396
未払法人税等	301	372
未払消費税等	53	67
賞与引当金	349	319
役員賞与引当金	31	26
その他	221	259
<b>固定負債</b>	<b>777</b>	<b>744</b>
長期借入金	50	—
退職給付引当金	—	256
退職給付に係る負債	239	—
資産除去債務	101	102
長期未払金	167	167
その他	219	218
<b>負債合計</b>	<b>3,595</b>	<b>3,786</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>18,744</b>	<b>18,142</b>
資本金	2,346	2,346
資本剰余金	8,127	8,127
利益剰余金	9,836	9,193
自己株式	△ 1,564	△ 1,523
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>210</b>	<b>174</b>
その他有価証券評価差額金	220	174
退職給付に係る調整累計額	△ 10	—
<b>純資産合計</b>	<b>18,955</b>	<b>18,316</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>22,550</b>	<b>22,103</b>

### 連結損益計算書

科目	第67期 平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで	第66期 平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで
<b>売上高</b>	<b>13,496</b>	<b>13,729</b>
売上原価	5,966	6,111
<b>売上総利益</b>	<b>7,529</b>	<b>7,617</b>
販売費及び一般管理費	6,287	6,559
<b>営業利益</b>	<b>1,242</b>	<b>1,058</b>
<b>営業外収益</b>	<b>490</b>	<b>492</b>
受取利息及び配当金	43	44
その他	447	447
<b>営業外費用</b>	<b>161</b>	<b>216</b>
支払利息	4	4
その他	156	212
<b>経常利益</b>	<b>1,571</b>	<b>1,334</b>
<b>特別利益</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
固定資産売却益	3	3
<b>特別損失</b>	<b>34</b>	<b>29</b>
固定資産除却損	34	29
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>1,539</b>	<b>1,307</b>
法人税、住民税及び事業税	603	508
法人税等調整額	20	12
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b>	<b>914</b>	<b>787</b>
<b>当期純利益</b>	<b>914</b>	<b>787</b>

### 連結株主資本等変動計算書

(平成25年4月1日から平成26年3月31日まで)

	株主資本				株主資本合計	その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
<b>当期首残高</b>	<b>2,346</b>	<b>8,127</b>	<b>9,193</b>	<b>△ 1,523</b>	<b>18,142</b>	<b>174</b>	<b>—</b>	<b>174</b>	<b>18,316</b>
<b>当期変動額</b>									
剰余金の配当			△ 272		△ 272				△ 272
当期純利益			914		914				914
自己株式の取得				△ 40	△ 40				△ 40
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						46	△ 10	35	35
<b>当期変動額合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>642</b>	<b>△ 40</b>	<b>602</b>	<b>46</b>	<b>△ 10</b>	<b>35</b>	<b>638</b>
<b>当期末残高</b>	<b>2,346</b>	<b>8,127</b>	<b>9,836</b>	<b>△ 1,564</b>	<b>18,744</b>	<b>220</b>	<b>△ 10</b>	<b>210</b>	<b>18,955</b>

### 事業セグメント別売上高

区分	第67期 平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで	第66期 平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで
アパレル	12,190	12,362
テキスタイル	1,305	1,366
<b>合計</b>	<b>13,496</b>	<b>13,729</b>

### 要約連結キャッシュ・フロー計算書

科目	第67期 平成25年4月1日から 平成26年3月31日まで	第66期 平成24年4月1日から 平成25年3月31日まで
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>1,318</b>	<b>1,471</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 237</b>	<b>△ 762</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 316</b>	<b>△ 907</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>763</b>	<b>△ 198</b>
現金及び現金同等物の期首残高	5,639	5,837
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>6,403</b>	<b>5,639</b>

## ■会社の概要 (平成26年3月31日現在)

会社名 ● 株式会社キング

設立 ● 昭和23年9月

資本金 ● 23億46百万円

社員数 ● 252名(グループ)  
458名(店頭販売員等を含む)

主要事業 ● アパレル(レディス・ファッショングッズ)  
(グループ)  
テキスタイル(プリント・無地先染)

## ■役員 (平成26年6月27日現在)

取締役社長 ● 山田 幸雄

取締役専務執行役員 ● 石井 修二

取締役専務執行役員 ● 四反田 孝

取締役常務執行役員 ● 堀 武美

取締役 ● 鈴鹿 且久

常勤監査役 ● 苗村 尚志

監査役 ● 北村 茂昭

監査役 ● 平居 新司郎

(注) 1. 取締役の鈴鹿且久氏は、社外取締役であり、東京証券取引所が定める独立役員であります。  
2. 監査役の北村茂昭、平居新司郎の両氏は、社外監査役であります。

## ■営業所ご案内

● 東京本社  
〒141-0031 東京都品川区西五反田2丁目14番9号 TEL(03) 3490-1371(案内)

● 大阪店  
〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1番7号 TEL(06) 6368-7800(案内)

● 京都本店  
〒600-8214 京都市下京区東塩小路高倉町2番の1 TEL(075) 681-9110(代表)

● 渋谷店  
〒150-0041 東京都渋谷区神南1丁目6番6号 TEL(03) 3476-0260(代表)

## ■株式の状況 (平成26年3月31日現在)

### ●株式の総数及び株主数

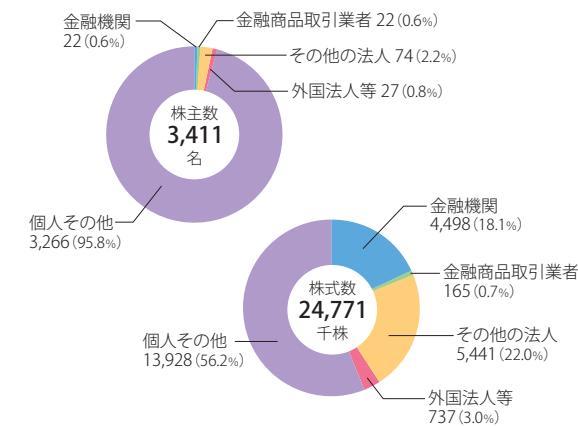
発行可能株式総数	95,572,000株
発行済株式の総数	24,771,561株
当期末現在株主数	3,411名

### ●大株主

株主名	株式数(千株)
大同生命保険株式会社	1,140
キング共栄会	1,073
一般財団法人山田育英財団	1,021
株式会社三菱東京UFJ銀行	930
株式会社中央倉庫	914
株式会社京都銀行	842
有限会社ワイ・エンタープライズ	800
山田幸雄	731
日本生命保険相互会社	503
三井物産株式会社	475

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。  
2. 当社は、自己株式 5,435千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

### ●株式の所有者別分布



## ■株主メモ

事業年度 ● 毎年4月1日から翌年3月31日まで

基準日 ● 定時株主総会 3月31日  
剰余金の配当 期末 3月31日

定時株主総会 ● 毎年6月に開催

株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関 ● 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 ● (〒541-8502) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
電話 0120-094-777(通話料無料)

上場証券取引所 ● 東京証券取引所 市場第一部

公告の方法 ● 当社のホームページに掲載いたします。  
<http://www.king-group.co.jp/ir/index.html>  
ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。  
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。  
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 単元未満株式の買増制度のご案内

単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式の数と併せて1単元になる数の株式を当社に対して買増請求することができます。詳細につきましては、株主名簿管理人までお問い合わせください。

## ■株主様ご優待制度のご案内

最低必要株式数 100株

### ご優待内容

- (1) 図書カードの贈呈  
3月31日現在の株主様  
● 保有株式300株以上1,000株未満保有の株主様 500円分の図書カードを贈呈  
● 保有株式1,000株以上2,000株未満保有の株主様 1,000円分の図書カードを贈呈  
● 保有株式2,000株以上保有の株主様 2,000円分の図書カードを贈呈
- (2) 当社ファミリーセールご招待  
①3月31日現在の100株以上保有の株主様  
● 6月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈  
● 6月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈  
②9月30日現在の100株以上保有の株主様  
● 12月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈  
● 12月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈

※当社ファミリーセールは、当社グループ社員・家族及びその関係者を対象に東京会場及び大阪会場にて開催しております。

KINGCO.,LTD.

<http://www.king-group.co.jp>