

株式会社 キング

株主のみなさまへ

第69期のご報告

平成27年4月1日から平成28年3月31日まで







取締役社長  
山田 幸雄

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。このたびの熊本地震により被災されたみなさまに謹んでお見舞いを申し上げますとともに、一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。ここに、第69期(平成27年4月1日から平成28年3月31日)における当社グループの概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、政府や日本銀行の各種政策を背景に、企業収益や雇用情勢に改善の傾向が見られましたが、中国をはじめとする海外経済の減速リスクが懸念されるなど、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

アパレル業界におきましても、消費増税後の消費者の衣料品に対する節約志向は依然として根強く、今後も消費マインドの抑制が懸念され、引き続き厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと当社グループでは、お客様にご満足いただける「強いものづくり」に基軸を置き、独自性・複雑性の徹底追求、高品質・高感度な商品作りに引き続き注力するとともに、売上高の拡大に向けてショップ開発を推進し、店頭運営力の更なる向上や生産管理の強化、経費の効率使用に努めてまいりました。

しかしながら、売上高は前期比4.0%減少の122億60百万円、営業利益は前期比36.1%減少の6億66百万円、経常利益は前期比22.4%減少の10億46百万円となり、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比17.1%減少の6億47百万円となりました。

事業セグメント別の状況は、以下のとおりであります。

■アパレル事業

「強い商品力」がアパレル事業の大前提であるという認識のもと、企画部門は高品質・高感度な「ものづくり」を目指して、ブランドコンセプトの明確化と差別化を徹底し、クリエイション力・マーチャンダイジング力を強化して、更なる独自性と複雑性の追求に取り組みました。そして新たにパリの老舗バッグメーカー「MORABITO」社と提携し、ウェアとしては世界

# TOP MESSAGE

キンググループは科学(構造式)をベースに、感性(想像力)を駆使して継続的、安定的に質の高い事業内容を目指します

で初めてとなる新ブランド「MORABITO STYLE」を2016年春に店頭展開いたしました。

営業部門は質の向上を伴った売上高の拡大を最重要課題として、店頭運営力の更なる向上に努めるとともに、人材・能力を重視したショップ開発を推進してまいりましたが、衣料品に対する消費マインドの低下により、売上高は前期比3.0%減少の113億17百万円、営業利益は前期比26.6%減少の7億81百万円となりました。

■テキスタイル事業

自己完結型のビジネススタイルを堅持しながら次世代育成も含めた継続性のある組織体制構築に取り組み、一方で「ウィンテージコレクション」を中心とした意匠力の再整備や、素材・加工方法の開発推進による提案力の向上、そしてビジネス全般における対応力強化を推進して、企画提案型テキスタイルコンバーターとしての機能充実と新たな可能性追求に努めましたが、アパレル各社の発注抑制等の影響を受け、売上高は前期比14.8%減少の9億43百万円、営業利益は前期比58.5%減少の24百万円となりました。

今後の見通しにつきましては、先行き不透明な経営環境が消費マインドに与える影響も懸念され、難しい経営環境が継続するものと予想されます。

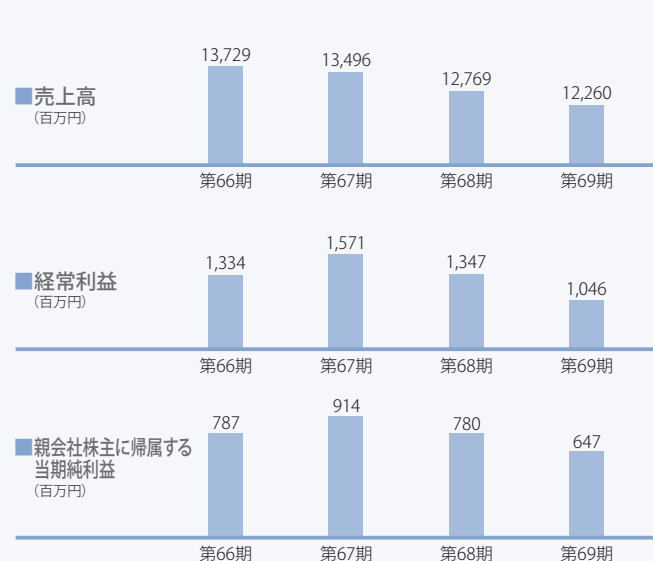
このような環境のもと当社グループでは、お客様にご満足いただける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、独自性・複雑性の徹底追求、高品質・高感度な商品作りに引き続き注力するとともに、店頭運営力の更なる向上、生産管理の強化、経費の効率使用に努め、科学(構造式)をベースに、感性(想像力)を駆使して、継続的、安定的に質の高い事業内容を目指すべく全力を傾注する所存であります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年6月



## 第69期連結決算ハイライト Highlight



	第66期 平成24年4月 平成25年3月	第67期 平成25年4月 平成26年3月	第68期 平成26年4月 平成27年3月	第69期 平成27年4月 平成28年3月
売上高	13,729	13,496	12,769	12,260
経常利益	1,334	1,571	1,347	1,046
親会社株主に帰属する当期純利益	787	914	780	647
1株当たり当期純利益	38円49銭	47円19銭	40円41銭	33円74銭
総資産	22,103	22,550	23,189	22,839
純資産	18,316	18,955	19,555	19,700
1株当たり純資産	942円64銭	980円31銭	1,012円66銭	1,036円54銭

# FOCUS

## 創業以来こだわり続ける「ものづくり」

本物の心の贅沢、最上質な日常着を求めるクラス志向の女性に贈る新ブランドデビュー！



### 「モラビト」の伝統と卓越したクラフツマンシップと、「キング」に継承されるものづくり精神のコラボレーション

1948年の創業以来、キングは変わることなく「強いものづくり」にこだわり、インターナショナルな視点で新しいファッションを創造し、変革を続けてきました。

フランスで生まれた「MORABITO」の格調高いパーソナリティと、キングの「強いものづくり」精神を受け継ぐデザインチームが集結し、伝統という「香り」の中に「優美な気品」を感じさせる“最上質な日常着”を提案いたします。



最高級の素材に徹底してこだわり、一瞬一瞬を包み込む、美しく贅沢な心地よさを追求します。

### ABOUT MORABITO

1905年、創業者ジャン・バティスト・モラビトにより宝飾細工とトランク製造のアトリエ兼ブティックとして南仏のニースに誕生した「MORABITO」。

イブニングバッグの口金にべっ甲細工やカットビーズを使用するなど、新しい発想と多様な素材を巧みに扱う確かな技術が高い信頼を得て、当時のヨーロッパ社交界の女性たちを魅了しました。

「MORABITO」の発想と技術は、その後も創意工夫を重ねてきました。クロコダイルやオーストリッチなどの高級素材を用いた伝統美と確かな品質を守り、卓越した職人技で常に新しいデザインを創造していくことを、ものづくりの精神としています。



### MORABITO STYLE

この春デビューしたキングの「MORABITO STYLE」は、この精神を正しく受け継ぎ、それを世界で初めて「MORABITO」のレディースウェアとして表現し、本物の心の贅沢を求める女性に、最上質な日常着として提案しています。



#### 創業者の哲学

ジャン・バティスト・モラビト

“贅沢は特別なことではありません、特別なことが贅沢なのです”

独創的で耽美主義者であった彼は、最高の素材を使いながらエレガントで美しいユニークな作品をつくることに生涯こだわり続けました。

そして今も「MORABITO」はそのフィロソフィを守り、繊細かつシックでエレガントな、美しく比類のない作品を世に送り出し続けています。



# BRANDS

## オリジナリティ溢れる、それぞれのカタチ

— 明確なスタイルを打ち出すアパレル&ファッショングッズとテキスタイル —

### BRAND LINEUP



#### PINORE

(ピノール)

ベーシックでありながら、時代性のある服を等身大で着こなし、時代の匂を感じ若々しく輝き続けたいと願う女性たちへ提案します。



#### C'EST CHIC'A

(セシカ)

自分のスタイルを持つ女性たちへ向けて、常に着心地と時代へのフィット感を大切に、フェミニンかつカジュアル感を持ったスタイルを提案します。



#### LUPUY

(リュビュイ)

こだわりのある素材をベースに、時代のエッセンスをさり気なくプラスしたシックなデザイン。生活に彩りを与え、上質感のあるスタイルをトータルに展開します。



#### PRIDE

(プライド)

自分らしさを追求する女性たちへ、セレクト性を重視した「リッチカジュアルスタイル」をGOODSも含めたトータルコーディネートで提案します。



#### PRIDE BIS

(プリデビス)

PRIDEのGOODSブランド。WEARブランドのPRIDEと共に、大人の女性の魅力を最大限に引き出すアイテムを展開します。



#### TRUSSARDI

(トルトラサルディ スティール)

イタリア「トラサルディ」の100周年を機に誕生したコラボレーションブランド。「上質」「ナチュラル」「オリジナリティ」をキーワードにミラノの香りを常に若々しく表現します。



#### AUSTIN REED

(オースチン リード)

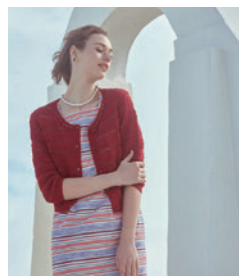
英国の歴史、スタイルに育まれ、また英国王室御用達の栄誉を持つオースチンリード社とのコラボレーションで、クラス感のあるライトプレタスタイルをお届けします。



#### MORABITO

(モラビト スティール)

パリの熟練した職人によってつくられるバッグ「モラビト」のフィロソフィを受け継いだ、贅沢な素材と繊細なディテールで織りなす、洗練された最上級のスタイルをお届けします。



#### JUDY

(ジュディコレクション)

上質で洗練された感性をベースに、大人のキュートスタイルを提案します。



#### NUEVIS

(ヌーヴィス)

上質でナチュラルなニューベーシックにさり気なく時代の香りを効かせた、現代的で洗練されたスタイルを提案します。



#### ongoov

(オンゴフ)

タウンエレガンスをベースに新鮮で高感度なGOODSアイテムを展開。「Cute」をエッセンスに知的でモダンな大人の女性のためのコーディネート提案します。



#### mistico

(ミスティコ)

「上品」「上質」「ライトプレタ」をキーワードに、大人のためのエレガンスカジュアルを提案します。

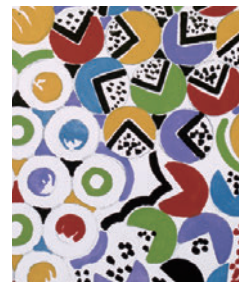


#### PISARO

(ピサロ)

スタイリッシュ&エレガンスを基本に、インポートアイテムを程よくブレンドしたコンテンポラリーでライト感覚なスタイルを提案します。

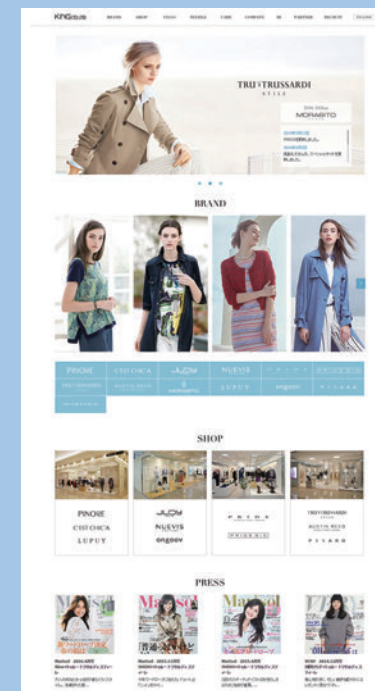
### TEXTILE



テキスタイル事業は創業以来68年の間に、キング独自のビジネスモデルを創り上げました。トレンドの発信に参画するプリントのプロフェッショナル集団として、ファッション業界で高い評価を得ています。

### WEB SITE

ホームページでも、各ブランドの詳細をご覧ください。



<http://www.king-group.co.jp>

## 決算の概要(連結)

### 連結貸借対照表

科目	第69期 平成28年3月31日現在	第68期 平成27年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>11,434</b>	<b>11,912</b>
現金及び預金	7,687	8,143
受取手形及び売掛金	1,359	1,429
商品	2,036	1,969
原材料及び貯蔵品	31	44
繰延税金資産	119	141
その他	217	208
貸倒引当金	△ 17	△ 24
<b>固定資産</b>	<b>11,404</b>	<b>11,276</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>5,740</b>	<b>5,827</b>
建物及び構築物	1,878	1,955
土地	3,558	3,558
その他	303	312
<b>無形固定資産</b>	<b>472</b>	<b>60</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>5,191</b>	<b>5,388</b>
投資有価証券	1,305	1,483
長期貸付金	5	7
繰延税金資産	—	4
投資不動産	2,411	2,431
差入保証金	728	730
その他	758	749
貸倒引当金	△ 18	△ 18
<b>資産合計</b>	<b>22,839</b>	<b>23,189</b>

科目	第69期 平成28年3月31日現在	第68期 平成27年3月31日現在
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>2,406</b>	<b>2,755</b>
支払手形及び買掛金	960	981
短期借入金	380	380
未払金	320	389
未払法人税等	224	329
未払消費税等	34	139
賞与引当金	254	300
役員賞与引当金	21	27
その他	210	208
<b>固定負債</b>	<b>732</b>	<b>878</b>
長期借入金	—	50
繰延税金負債	3	46
退職給付に係る負債	225	284
資産除去債務	107	101
長期未払金	167	167
その他	229	229
<b>負債合計</b>	<b>3,138</b>	<b>3,634</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>19,372</b>	<b>19,145</b>
資本金	2,346	2,346
資本剰余金	8,127	8,127
利益剰余金	10,605	10,247
自己株式	△ 1,705	△ 1,575
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>328</b>	<b>409</b>
その他有価証券評価差額金	305	420
退職給付に係る調整累計額	22	△ 10
<b>純資産合計</b>	<b>19,700</b>	<b>19,555</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>22,839</b>	<b>23,189</b>

### 連結損益計算書

科目	第69期 平成27年4月1日から 平成28年3月31日まで	第68期 平成26年4月1日から 平成27年3月31日まで
<b>売上高</b>	<b>12,260</b>	<b>12,769</b>
売上原価	5,406	5,588
<b>売上総利益</b>	<b>6,854</b>	<b>7,180</b>
販売費及び一般管理費	6,187	6,136
<b>営業利益</b>	<b>666</b>	<b>1,043</b>
<b>営業外収益</b>	<b>522</b>	<b>467</b>
受取利息及び配当金	43	45
その他	478	422
<b>営業外費用</b>	<b>143</b>	<b>163</b>
支払利息	3	4
その他	139	159
<b>経常利益</b>	<b>1,046</b>	<b>1,347</b>
<b>特別利益</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
固定資産売却益	0	2
<b>特別損失</b>	<b>37</b>	<b>51</b>
固定資産除却損	37	23
社会保険料追加負担金	—	28
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>1,008</b>	<b>1,297</b>
法人税、住民税及び事業税	326	448
法人税等調整額	35	68
<b>当期純利益</b>	<b>647</b>	<b>780</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>647</b>	<b>780</b>

### 事業セグメント別売上高

区分	第69期 平成27年4月1日から 平成28年3月31日まで	第68期 平成26年4月1日から 平成27年3月31日まで
アパレル	11,317	11,661
テキスタイル	943	1,107
<b>合計</b>	<b>12,260</b>	<b>12,769</b>

### 要約連結キャッシュ・フロー計算書

科目	第69期 平成27年4月1日から 平成28年3月31日まで	第68期 平成26年4月1日から 平成27年3月31日まで
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>851</b>	<b>1,498</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 837</b>	<b>△ 418</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 470</b>	<b>△ 339</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>△ 456</b>	<b>740</b>
現金及び現金同等物の期首残高	7,143	6,403
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>6,687</b>	<b>7,143</b>

### 連結株主資本等変動計算書 (平成27年4月1日から平成28年3月31日まで)

	株主資本				株主資本合計	その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
<b>当期首残高</b>	<b>2,346</b>	<b>8,127</b>	<b>10,247</b>	<b>△ 1,575</b>	<b>19,145</b>	<b>420</b>	<b>△ 10</b>	<b>409</b>	<b>19,555</b>
<b>当期変動額</b>									
剰余金の配当			△ 289		△ 289			—	△ 289
親会社株主に帰属する当期純利益			647		647			—	647
自己株式の取得				△ 130	△ 130			—	△ 130
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—	△ 114	32	△ 81	△ 81
<b>当期変動額合計</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>357</b>	<b>△ 130</b>	<b>227</b>	<b>△ 114</b>	<b>32</b>	<b>△ 81</b>	<b>145</b>
<b>当期末残高</b>	<b>2,346</b>	<b>8,127</b>	<b>10,605</b>	<b>△ 1,705</b>	<b>19,372</b>	<b>305</b>	<b>22</b>	<b>328</b>	<b>19,700</b>

## ■会社の概要 (平成28年3月31日現在)

会社名 ● 株式会社キング

設立 ● 昭和23年9月

資本金 ● 23億46百万円

社員数 ● 233名(グループ)  
440名(店頭販売員等を含む)

主要事業 ● アパレル(レディス・ファッショングッズ)  
(グループ)  
テキスタイル(プリント・無地先染)

## ■役員 (平成28年6月29日現在)

取締役社長 ● 山田 幸雄

取締役専務執行役員 ● 石井 修二

取締役専務執行役員 ● 四反田 孝

取締役常務執行役員 ● 堀 武美

取締役常務執行役員 ● 長島 希吉

取締役 ● 鈴鹿 且久

常勤監査役 ● 苗村 尚志

監査役 ● 北村 茂昭

監査役 ● 平居 新司郎

(注) 1. 取締役の鈴鹿且久氏は、社外取締役であり、東京証券取引所が定める独立役員であります。  
2. 監査役の北村茂昭、平居新司郎の両氏は、社外監査役であります。

## ■営業所ご案内

● 東京本社  
〒141-0031 東京都品川区西五反田2丁目14番9号 TEL(03) 3490-1371(案内)

● 大阪店  
〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1番7号 TEL(06) 6368-7800(案内)

● 京都本店  
〒600-8214 京都市下京区東塩小路高倉町2番の1 TEL(075) 681-9110(代表)

● 渋谷店  
〒150-0041 東京都渋谷区神南1丁目6番6号 TEL(03) 3476-0260(代表)

## ■株式の状況 (平成28年3月31日現在)

### ●株式の総数及び株主数

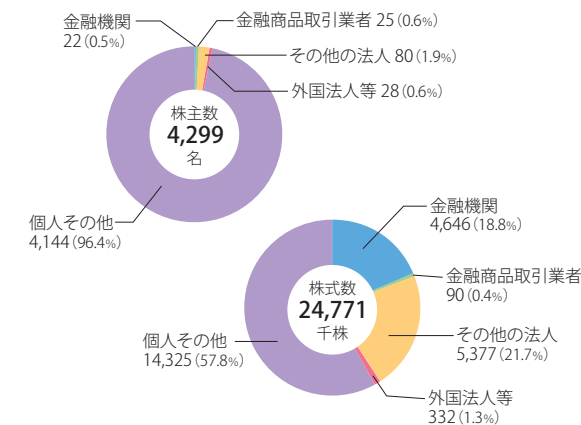
発行可能株式数	95,572,000株
発行済株式の総数	24,771,561株
当期末現在株主数	4,299名

### ●大株主

株主名	株式数(千株)
大同生命保険株式会社	1,140
キング共栄会	1,115
一般財団法人山田育英財団	1,037
株式会社三菱東京UFJ銀行	930
株式会社中央倉庫	914
株式会社京都銀行	842
有限会社ワイ・エンタープライズ	800
山田幸雄	731
日本生命保険相互会社	503
三井物産株式会社	475

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。  
2. 当社は、自己株式 5,765千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

### ●株式の所有者別分布



## ■株主メモ

事業年度 ● 毎年4月1日から翌年3月31日まで

基準日 ● 定時株主総会 3月31日  
● 剰余金の配当 期末 3月31日

定時株主総会 ● 毎年6月に開催

株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関 ● 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 ● (〒541-8502) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
電話 0120-094-777(通話料無料)

上場証券取引所 ● 東京証券取引所 市場第一部

公告の方法 ● 当社のホームページに掲載いたします。  
<http://www.king-group.co.jp/ir/index.html>  
ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。  
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。  
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 単元未満株式の買増制度のご案内

単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式の数と併せて1単元になる数の株式を当社に対して買増請求することができます。詳細につきましては、株主名簿管理人までお問い合わせください。

## ■株主様ご優待制度のご案内

最低必要株式数 100株

### ご優待内容

- (1) 図書カードの贈呈  
3月31日現在の株主様  
● 保有株式300株以上1,000株未満の株主様 500円分の図書カードを贈呈  
● 保有株式1,000株以上2,000株未満の株主様 1,000円分の図書カードを贈呈  
● 保有株式2,000株以上の株主様 2,000円分の図書カードを贈呈
- (2) 当社ファミリーセールご招待  
①3月31日現在の100株以上保有の株主様  
● 6月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈  
● 6月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈  
②9月30日現在の100株以上保有の株主様  
● 12月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈  
● 12月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈

※当社ファミリーセールは、当社グループ社員・家族及びその関係者を対象に東京会場及び大阪会場にて開催しております。

KINGCO.,LTD.

<http://www.king-group.co.jp>