

株主のみなさまへ

第78期のご報告

2024年4月1日から2025年3月31日まで

株式会社 キング



TOP MESSAGE

キンググループは、
「たゆまぬ創造と変革」という
企業理念の精神を継承し、
常に新たな時代をデザインするために
挑戦し続けます

株主のみなさまには、ますますご清栄のことと心よりお喜び申し上げます。
平素は温かいご支援を賜りまして、有難く厚く御礼申し上げます。
ここに、第78期(2024年4月1日から2025年3月31日)における
当社グループの概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や
インバウンド需要の増加等により、緩やかな景気回復の兆しが見られ
ましたが、物価上昇による消費マインドの低迷や米国新政権の政
策動向等、不安定な国際情勢が影響し、依然として景気の先行きは
不透明な状況で推移致しました。

当アパレル・ファッション業界におきましても、相次ぐ物価上昇から
消費者の生活防衛意識が一層強まる状況下において衣料品に対す
る節約志向は根強く、非常に厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご納得いた
だける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上等・上質=プレミア
ム」に強くこだわった付加価値の高い商品力の徹底追求と高品質・
高感性な商品づくりに注力すると共に、「売上高の拡大」を最重要課
題として、徹底した新規開発の強化と既存ショップの売上拡大、収益
性を重視した諸施策の実施に加え、2024年秋冬シーズンから新ブ
ランド「LETICIA(レティシア)」を展開し、さらに2025年秋冬シーズ
ンに向けたレディースブランド「pierre cardin(ピエール・カルダン)」
を立ち上げました。



代表取締役会長CEO
山田 幸雄



代表取締役社長COO
木原 伸一

また、SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニ
ケーション強化に注力し、店頭運営力の更なる向上を図ると共に、固
定費を中心とした諸経費の削減や生産管理機能の強化にも努めて
まいりました。

その結果、売上高は81億57百万円(前期比4.6%減少)、営業利
益は8億64百万円(前期比12.9%減少)、経常利益は9億55百万円
(前期比9.9%減少)となり、親会社株主に帰属する当期純利益は7
億33百万円(前期比37.5%増加)となりました。

事業セグメント別の状況は、以下の通りであります。

■アパレル事業

「上等・上質=プレミアム」に強くこだわった付加価値の高い商品
力の徹底追求と高品質・高感性な商品づくりに注力し、「売上高の拡
大」を最重要課題として、徹底した新規開発の強化と既存ショップの
売上拡大、収益性を重視した諸施策の実施に加え、2024年秋冬
シーズンから新ブランド「LETICIA(レティシア)」を展開し、さらに
SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニケーショ
ン強化に取り組んでまいりました。

しかしながら、物価の上昇を背景に衣料品に対する節約志向は継
続しており、売上高は63億71百万円(前期比6.6%減少)となりまし
たが、営業利益は45百万円(前期比77.0%減少)となりました。

■テキスタイル事業

企画提案型ビジネススタイルの更なる進化を目指して次世代人材
を育成しつつ、既存主力先の深耕化と次期主力先の開発強化およ

び諸経費の削減に取り組むと共に、引き続き「意匠力・提案力・対応
力」をベースに企画提案型テキスタイルコンバーターとしての競争力
の強化に努めてまいりました。

その結果、売上高は8億2百万円(前期比5.3%増加)、営業利益は
60百万円(前期比3.6%増加)となりました。

■エステート事業

東京・京都・大阪の各不動産の賃貸事業につきましては、引き続き
所有資産の更なる有効活用に努めました結果、売上高は9億82
百万円(前期比1.6%増加)、営業利益は7億66百万円(前期比
3.0%増加)となりました。

今後の見通しにつきましては、国内景気は緩やかに回復すること
が期待されますものの、依然として物価上昇による節約志向が継続
している上に、不安定な国際情勢と相俟って先行き不透明感による
消費マインドは低迷しており、予断を許さない経営環境が続くものと
予想されます。

このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご納得いた
だける「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上等・上質=プレミア
ム」に強くこだわった独自性のある高付加価値商品の徹底追求と高
品質・高感性な商品づくりに注力してまいります。

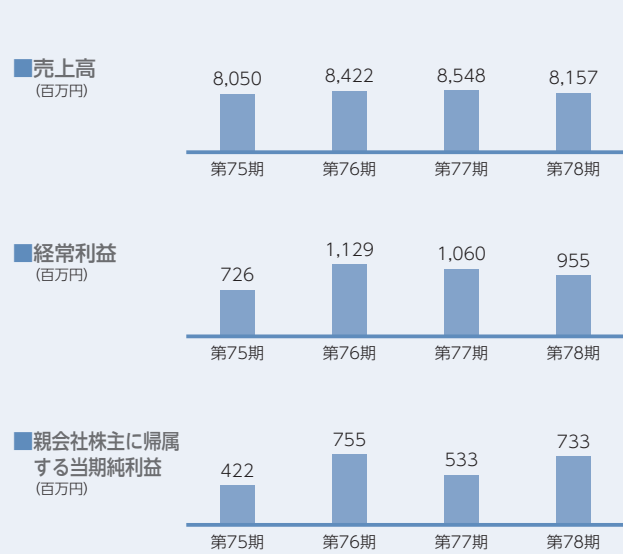
また、「売上高の拡大」を最重要課題として、パートナーショップの
新規開発を継続すると共に、既存ショップの売上拡大に向けた諸施
策の実施、新たなレディースブランド「pierre cardin(ピエール・カル
ダン)」の展開に加え、徹底した在庫コントロール及びプロパー販売
強化等によって収益性の改善に努めてまいります。

さらに、SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニケー
ション強化によって店頭運営力の更なる向上を図ると共に、固定費を中
心とした諸経費の削減や生産管理機能の強化に努め、科学(構造的)と
感性(創造力)を進化させた「創造と変革」の融合によって継続的、安定的
に質の高い事業構造を目指すべく、全力を傾注する所存であります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い
申し上げます。

2025年6月

第78期連結決算ハイライト Highlight



	第75期 2021年4月 2022年3月	第76期 2022年4月 2023年3月	第77期 2023年4月 2024年3月	第78期 2024年4月 2025年3月
売 上 高	8,050	8,422	8,548	8,157
経 常 利 益	726	1,129	1,060	955
親会社株主に帰属する 当期純利益	422	755	533	733
1株当たり当期純利益	23円63銭	45円34銭	33円02銭	45円88銭
総 資 産	24,263	24,608	25,604	25,717
純 資 産	21,073	21,084	21,905	22,475
1株当たり純資産	1,194円80銭	1,299円90銭	1,371円88銭	1,405円08銭

株式会社キングは、2025 年秋より 「ピエール・カルダン」ブランドを展開いたします

「ピエール・カルダン」が持つ独自の美意識やデザインの特徴を受け継ぎつつ、現代のライフスタイルに調和したアイテムを新たな感性で提案してまいります。

pierre cardin

彼は、1950年代に自身のメゾンを立ち上げて以降、モードの世界において常に先駆者的存在でした。ブルジョワ向けのオートクチュール全盛期において、業界で初めてプレタポルテに本格参入し、世界中でクリエーションの民主化を進めるとともに、ファッションのみならずライフスタイル全般において新しいムーブメントを起こし続けています。

新たな「ピエール・カルダン」の展開にあたっては、「ニュアンスカジュアル」という現代をとらえた新しい姿を、洋服からファッション雑貨まで広く提案してまいります。

どうぞご期待ください。



時代を越えて美しいNuance Casualを、
ライフスタイルの中に、
自分だけの充足感と納得性を求める
Ageless Womanに。

KEYWORD

Pioneer	時代に先駆けるパイオニア
Nuance Casual	肩の力を抜いたありのままの美しさ
Timeless	時代を超える、普遍的な魅力
Bold & Elegance	大胆でありながらも上品

COLOR

ナチュラルカラーをベースに、ニュアンスのある
アクセントカラーとの組み合わせ。
優雅な印象を大切にしたニュアンスモノトーン。

「ピエール・カルダン」の普遍性を継承した「ニュアンスカジュアル」ウェア、心からの“充足感”や身に着けた時の“心地よさ”を求める女性に向けて、“大人の上質な日常着”を提案するコンテンポラリーなベーシックウェアブランド。世代を超えて支持される新しい感性を、現代的な大人の女性に提案してまいります。

BRANDS

生活の様々なシーンを彩る、それぞれのカタチ



PINORE (ピノーレ)

上質で知的な空間に心を満たしながら、常に自分の生き方を楽しみ、描き続ける大人の女性に向けて、モダンライフクロージングを提案。数々のファッション誌で活躍中のモデル高垣麗子さんをイメージモデルに起用し、シーズンのスタイリングをご紹介します。



JUDY COLLECTION (ジュディコレクション)

女性ならではのときめき感を大切に、洗練された大人のこだわりとやさしさをさりげなく表現するコンテンポラリーなフェミニンブランド。



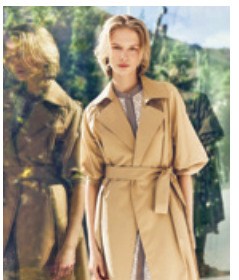
MORABITO PREMIER (モラビト プルミエ)

“PREMIER”それは最初の選ばれし存在にのみ与えられる特別な証し。フランス最高級バッグメゾンMORABITOの品格とエスプリを兼ね備えるファーストライン。



PRIDE INTERNATIONAL DESIGN (プライド)

自分らしさを追求する女性たちへ、セレクト性を重視した「リッチカジュアルスタイル」をGOODSも含めたトータルコーディネートで提案します。



MORABITO BLANC (モラビト ブラン)

光を纏い、純粋な輝きを放つ白、“BLANC”。上質で洗練されたナチュラル感に時代の空気を映し出す。都会的な日常を豊かに彩るコンテンポラリーブランド。



LETICIA (レティシア)

内面の美しさを引き出すナチュラル感と、今の気分を映し出すフェミニンな優しさ。着る喜びに満ちたワードローブを自分らしく生きる女性たちへ。



MORABITO SPELL (モラビト スペル)

心惹かれ、魅了する“SPELL”。華やかに、優しく、自分らしく。フレンチフェミニティ香るグレースフルなスタイルで聡明な女性らしさをお届けします。



LUPUY (リュピュイ)

「STYLE UP & FUN」、スタイリングに華やかさを添えて、ライフスタイルを豊かにするトータルグッズを提案します。



PRIDE BIS (プリデビス)

プライドのGOODSブランド。WEARブランドのプライドと共に、大人の女性の魅力を最大限に引き出すアイテムを展開します。



NEW BRAND

pierre cardin (ピエール カルダン)

時代をこえて、美しい「ピエール・カルダン」の普遍性を継承した「ニュアンスカジュアル」ウェア。心からの“充実感”や身につけたときの“心地よさ”を求める女性に向けて“大人の上質な日常着”を提案するコンテンポラリーなベシックウェアブランドです。



TEXTILE



テキスタイル事業は創業以来 77 年の間に、キング独自のビジネスモデルを創り上げました。トレンドの発信に参画するプリントのプロフェッショナル集団として、ファッション業界で高い評価を得ています。

決算の概要（連結）

連結貸借対照表

百万円		
科 目	第77期 2024年3月31日現在	第78期 2025年3月31日現在
資 産 の 部		
流動資産	12,975	12,818
現金及び預金	10,800	10,718
受取手形及び売掛金	820	699
電子記録債権	5	7
商品	1,178	1,227
原材料及び貯蔵品	33	39
その他	142	128
貸倒引当金	△3	△3
固定資産	12,628	12,899
有形固定資産	8,971	8,963
建物及び構築物	2,271	2,238
土地	6,480	6,480
建設仮勘定	－	10
その他（純額）	219	234
無形固定資産	174	146
投資その他の資産	3,482	3,790
投資有価証券	2,746	3,100
長期貸付金	1	1
繰延税金資産	7	7
差入保証金	513	468
その他	230	227
貸倒引当金	△16	△14
資産合計	25,604	25,717

百万円		
科 目	第77期 2024年3月31日現在	第78期 2025年3月31日現在
負 債 の 部		
流動負債	2,054	1,539
支払手形及び買掛金	511	425
有償支給に係る負債	41	39
短期借入金	380	380
1年内返済予定の長期借入金	100	－
未払金	303	222
未払法人税等	263	109
未払消費税等	99	22
賞与引当金	161	144
役員賞与引当金	18	15
その他	175	180
固定負債	1,645	1,703
繰延税金負債	398	464
長期未払金	166	161
退職給付に係る負債	109	78
資産除去債務	127	125
長期預り保証金	842	872
負債合計	3,699	3,242
純 資 産 の 部		
株主資本	20,564	21,031
資本金	2,346	2,346
資本剰余金	8,127	8,137
利益剰余金	13,469	13,915
自己株式	△3,378	△3,367
その他の包括利益累計額	1,340	1,443
その他有価証券評価差額金	1,295	1,400
退職給付に係る調整累計額	45	42
純資産合計	21,905	22,475
負債及び純資産合計	25,604	25,717

連結損益計算書

百万円		
科 目	第77期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	第78期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで
売上高	8,548	8,157
売上原価	3,661	3,469
売上総利益	4,887	4,687
販売費及び一般管理費	3,893	3,822
営業利益	993	864
営業外収益	74	97
受取利息	2	13
受取配当金	52	65
有価証券売却益	－	4
仕入割引	8	7
その他	9	6
営業外費用	6	6
支払利息	3	4
その他	3	2
経常利益	1,060	955
特別損失	113	20
固定資産除却損	11	20
減損損失	64	－
事業撤退損	37	－
税金等調整前当期純利益	947	934
法人税、住民税及び事業税	388	180
法人税等調整額	25	20
法人税等合計	413	201
当期純利益	533	733
親会社株主に帰属する当期純利益	533	733

連結株主資本等変動計算書（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

百万円									
	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	退職給付 に係る調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	2,346	8,127	13,469	△3,378	20,564	1,295	45	1,340	21,905
当期変動額									
剰余金の配当			△287		△287			－	△287
親会社株主に帰属する当期純利益			733		733			－	733
自己株式の取得				△0	△0			－	△0
自己株式の処分		10		10	21			－	21
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						105	△2	102	102
当期変動額合計	－	10	446	10	467	105	△2	102	569
当期末残高	2,346	8,137	13,915	△3,367	21,031	1,400	42	1,443	22,475

事業セグメント別売上高

百万円		
区 分	第77期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	第78期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで
アパレル	6,819	6,371
テキスタイル	762	802
エステート	967	982
合 計	8,548	8,157

要約連結キャッシュ・フロー計算書

百万円		
科 目	第77期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	第78期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	997	880
投資活動によるキャッシュ・フロー	△416	△575
財務活動によるキャッシュ・フロー	△449	△387
現金及び現金同等物の増減額	130	△82
現金及び現金同等物の期首残高	10,669	10,800
現金及び現金同等物の期末残高	10,800	10,718

■会社の概要 (2025年3月31日現在)

会社名 ● 株式会社キング
設立 ● 1948年9月
資本金 ● 23億46百万円
社員数 ● 148名(グループ)
197名(店頭販売員等を含む)
主要事業 ● アパレル(レディス・ファッショングッズ)
(グループ)
テキスタイル(プリント・無地先染)
エステート

■役員 (2025年6月27日現在)

代表取締役会長CEO ● 山田幸雄
代表取締役社長COO ● 木原伸一
取締役副社長 ● 長島希吉
取締役 ● 澤田眞治郎
取締役 ● 藤井卓也
常勤監査役 ● 坂入吾一
監査役 ● 平居新司郎
監査役 ● 浅見雄輔

(注) 1. 取締役の澤田眞治郎氏、藤井卓也氏は、社外取締役であり、東京証券取引所が定める独立役員であります。
2. 監査役の平居新司郎氏、浅見雄輔氏は、社外監査役であります。

■事業所

●東京本社
〒141-0031 東京都品川区西五反田2丁目14番9号 TEL (03) 3490-1371
●大阪店
〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1番7号 TEL (06) 6368-7800
●京都本店
〒600-8214 京都市下京区東塩小路高倉町2番の1 TEL (075) 681-9110
●渋谷店
〒150-0041 東京都渋谷区神南1丁目6番6号 TEL (03) 3476-0260

■株式の状況 (2025年3月31日現在)

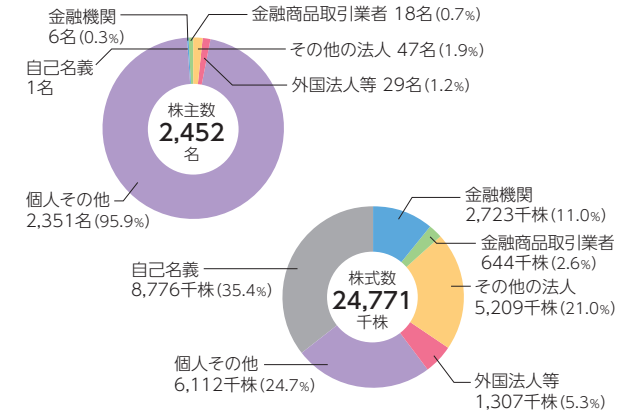
●株式の総数及び株主数	
発行可能株式総数	95,572,000株
発行済株式の総数	24,771,561株
当期末現在株主数	2,452名

●大株主

株主名	株式数(千株)
キング共栄会	1,170
一般財団法人 山田育英財団	1,152
株式会社 中央倉庫	1,014
LNS MANAGEMENT PTE. LTD	845
有限会社 ワイ・エンタープライズ	800
株式会社 三菱UFJ銀行	750
山田幸雄	741
株式会社 京都銀行	740
大同生命保険 株式会社	600
立花証券 株式会社	577

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。
2. 当社は、自己株式8,775千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

●株式の所有者別分布



■株主メモ

事業年度 ● 毎年4月1日から翌年3月31日まで
基準日 ● 定時株主総会 3月31日
● 剰余金の配当 期末 3月31日
定時株主総会 ● 毎年6月に開催
株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関 ● 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先 ● (〒541-8502) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
電話 0120-094-777 (通話料無料)
上場証券取引所 ● 東京証券取引所 スタンダード市場
公告の方法 ● 当社のホームページに掲載いたします。
https://www.king-group.co.jp/c_ir.html
ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

単元未満株式の買増制度のご案内

単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式の数と合わせて1単元になる数の株式を当社に対して買増請求することができます。詳細につきましては、株主名簿管理人までお問い合わせください。

■株主様ご優待制度のご案内

最低必要株式数 100株

- ご優待内容
- (1) 図書カードの贈呈
3月31日現在の株主様
●保有株式500株以上1,000株未満の株主様 500円分の図書カードを贈呈
●保有株式1,000株以上2,000株未満の株主様 1,000円分の図書カードを贈呈
●保有株式2,000株以上の株主様 2,000円分の図書カードを贈呈
- (2) 当社ファミリーセールご招待
①3月31日現在の100株以上保有の株主様
●6月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
●6月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈
②9月30日現在の100株以上保有の株主様
●12月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
●12月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈

※当社ファミリーセールは、当社グループ社員・家族及びその関係者を対象に東京会場及び大阪会場にて開催しております。

WEB SITE



https://www.king-group.co.jp

EC SITE

.K online



https://dot-k.jp

KINGCO.,LTD.

<https://www.king-group.co.jp>



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。