

株主のみなさまへ

第79期のご報告

2025年4月1日から2026年3月31日まで

株式会社 **キング**



TOP MESSAGE

キンググループは、
自らの独自性を追求し、
いつの時代も、どの事業セグメントにおいても
新たな可能性に挑戦し続けます



代表取締役会長CEO
山田 幸雄



代表取締役社長COO
木原 伸一

株主のみなさまには、ますますご清栄のことと心よりお喜び申し上げます。

平素は温かいご支援を賜りまして、有難く厚く御礼申し上げます。
ここに、第79期(2025年4月1日から2026年3月31日)における当社グループの概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度(2025年4月1日～2026年3月31日)におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善を背景として、景気は緩やかな成長の動きが見られましたが、一方で、資源価格や原材料価格の高止まりに伴う物価上昇が継続し、実質的な購買力の伸び悩みから個人消費には力強さを欠く状況が続きました。加えて、海外経済の減速懸念などもあり、景気の先行きは不透明な状況で推移いたしました。

当アパレル・ファッション業界におきましては、生活防衛意識の高まりによって慎重な購買姿勢が継続する中、気温変動の大きい天候要因の影響を受け、季節商材の販売は総じて不安定に推移するなど、厳しい経営環境が続きました。

このような環境のもと、当社グループでは、「強いものづくり」を基軸に、独自性のある高付加価値商品の徹底追求と高品質・高感度な商品づくりに注力すると共に、「売上高の拡大」を最重要課題として取り組んでまいりました。

具体的には、既存ショップの売上拡大施策やパートナーショップの新規開発を継続すると共に、新たなレディースブランドである「pierre cardin(ピエール・カルダン)」の展開開始等の営業活動を推進してまいりました。

また、在庫コントロールの徹底やプロパー販売強化により収益性の改善に努めると共に、SNSやWebサイト、LINE等を活用したお客様とのコミュニケーション強化によって店頭運営力の向上を図り、固定費を中心とした諸経費の削減や生産管理機能の強化にも努めてまいりました。

その結果、売上高は78億35百万円(前期比4.0%減少)、営業利益は7億90百万円(前期比8.6%減少)、経常利益は9億49百万円(前期比0.6%減少)となり、親会社株主に帰属する当期純利益は6億25百万円(前期比14.8%減少)となりました。

事業セグメント別の状況は、以下のとおりであります。

■アパレル事業

独自性のある高付加価値商品の徹底追求と高品質・高感度な商品づくりに注力し、既存ショップの売上拡大施策の実施や新たなレディースブランドである「pierre cardin(ピエール・カルダン)」の展開、在庫コントロールの徹底やプロパー販売強化等による収益性改善に努めてまいりました。

しかしながら、消費者の慎重な購買姿勢に加え、季節ごとの気候変動の不安定さやブランド再編の影響もあり、売上高は60億50百万円(前期比5.0%減少)となりました。利益面では、売上総利益率の改善に努めたものの、減収による影響が大きく、営業損失は41百万円(前年同期は営業利益45百万円)となりました。

■テキスタイル事業

企画提案型ビジネススタイルの更なる進化を目指して次世代人材の育成に取り組むと共に、既存主力先の深耕化と次期主力先の

開発強化を進め、諸経費の削減にも努めてまいりました。また、引き続き「意匠力・提案力・対応力」をベースに、テキスタイルコンバーターとしての競争力強化に努めてまいりましたが、アパレル各社における慎重な生産数量見直しの影響を受け、売上高は7億68百万円(前期比4.2%減少)、営業利益は32百万円(前期比47.4%減少)となりました。

■エステート事業

東京・京都・大阪の各不動産の賃貸事業につきましては、引き続き所有資産の更なる有効活用に努めました結果、売上高は10億15百万円(前期比3.3%増加)、営業利益は8億8百万円(前期比5.5%増加)となり、安定的にグループ収益に貢献いたしました。

今後の見通しにつきましては、雇用・所得環境の改善を背景に国内景気は緩やかな成長が期待されますものの、物価上昇の継続による生活防衛意識の高まりや海外経済の減速懸念、不安定な国際情勢の影響等もあり、個人消費の先行きは依然として不透明であり、予断を許さない経営環境が続くものと予想されます。

このような環境のもと、当社グループでは、お客様にご納得いた

だけの「強いものづくり」を変わらぬ基軸とし、「上等・上質=プレミアム」にこだわった独自性のある高付加価値商品の追求と高品質・高感度な商品づくりに引き続き注力してまいります。

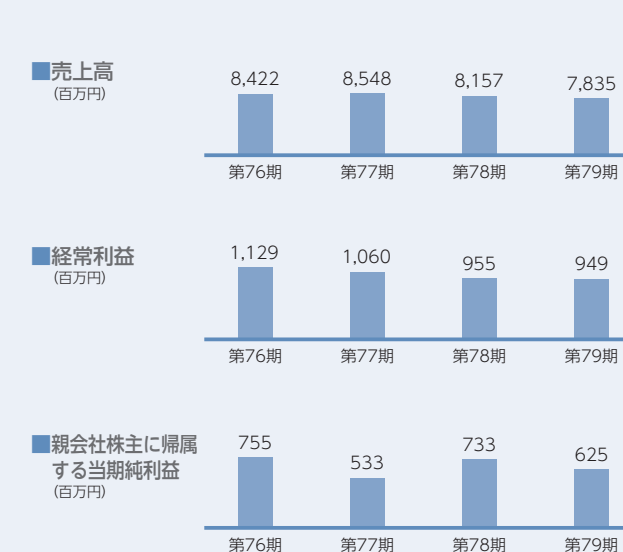
アパレル事業におきましては、ブランド価値の再構築に向けたリブランディングと商品力強化、新ブランドの開発、オペレーションの適正化による利益体質の強化に取り組むと共に、SNS・ECを活用したデジタルマーケティング施策により新規顧客の開拓を進めてまいります。テキスタイル事業におきましては、既存事業の深化、新規販路の開拓、デジタル活用による提案力の強化に取り組み、エステート事業におきましては、計画的なメンテナンス、環境負荷低減、物件開発を進めてまいります。

さらに、グループ全体として、在庫コントロールの徹底やプロパー販売強化による収益性の改善、固定費を中心とした諸経費の削減、生産管理機能の強化に努め、継続的かつ安定的に質の高い事業構造の実現を目指してまいります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2026年6月

第79期連結決算ハイライト Highlight



	第76期 2022年4月 2023年3月	第77期 2023年4月 2024年3月	第78期 2024年4月 2025年3月	第79期 2025年4月 2026年3月
売上高	8,422	8,548	8,157	7,835
経常利益	1,129	1,060	955	949
親会社株主に帰属する当期純利益	755	533	733	625
1株当たり当期純利益	45円34銭	33円02銭	45円88銭	39円17銭
総資産	24,608	25,604	25,717	26,746
純資産	21,084	21,905	22,475	23,122
1株当たり純資産	1,299円90銭	1,371円88銭	1,405円08銭	1,450円37銭

FOCUS

株式会社キング PINOREブランドは2026年秋より、女優・水野美紀さんを迎え、ブランドの新たな顔としてプロモーション活動を始動いたします

「しなやかな品格と美しさを纏う」

凛とした存在感と確かな実力で第一線を歩み続ける水野美紀さん。その姿は、しなやかな強さを持つ現代女性の象徴です。

PINOREが提案するのは華美ではなく、本質を纏うエレガンス。水野美紀さんの持つ芯の通った美しさ、自然体の魅力、そして品格を付加価値の源泉として、「しなやかな品格と美しさを纏う」をブランドの新たなメッセージとして発信してまいります。

水野 美紀 みずの・みき

1974年生まれ、三重県出身。1987年芸能界デビュー。以後、フジテレビ系ドラマ・映画『踊る大捜査線』シリーズをはじめ、映画、テレビドラマ、CMなど、数多くの作品に出演。最近では、舞台やエッセイの執筆を手掛けるなど、活動の幅を広げている。



流行を追うだけでなく、生き方や価値観が自然と感じられるスタイルが支持されています。

本プロモーションでは、展示会を起点に、店頭ビジュアル、カタログ、WEBサイト、SNSまで一貫したクリエイティブを展開いたします。

キービジュアルやムービー、インタビューコンテンツを制作し、各チャンネルで統一した世界観を表現、新たな店頭ツールやデジタル施策の強化によりブランド体験の向上と話題創出を図り、既存顧客様からのさらなる信頼感の醸成と新規顧客様との共感拡大を目指してまいります。

PINORE

「いま求められているのは、
“自分らしさ”を表現する装い」



BRANDS

生活の様々なシーンを彩る、それぞれのカタチ



MORABITO (モラビトブラン)
BLANC

光を纏い、純粋な輝きを放つ白“BLANC”。気負わない軽やかさが、この瞬間を心地よく満たしてくれる。上質な自由を愉しむための、芯のある美しさを纏って。上質で洗練されたナチュラル感に時代の空気を映し出す。都会的な日常を豊かに彩るコンテンポラリーブランド。



PINORE
(ピノール)

上質で知的な空間に心を満たしながら、常に自分の生き方を楽しみ、描き続ける大人の女性に向けて、モダンライフクロージングを提案。



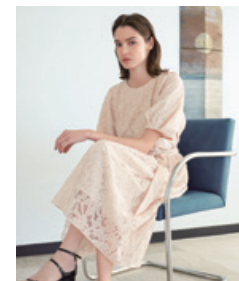
MORABITO
PREMIER
(モラビト プルミエ)

“PREMIER”それは最初の選ばれし存在にのみ与えられる特別な証し。フランス最高級バッグメゾンMORABITOの品格とエスプリを兼ね備えるファーストライン。



JUDY
COLLECTION
(ジュディコレクション)

女性ならではのときめき感を大切に、洗練された大人のこだわりとやさしさをさりげなく表現するコンテンポラリーなフェミニンブランド。



MORABITO
SPELL
(モラビト スペル)

心惹かれ、魅了する“SPELL”。華やかに、優しく、自分らしく。フレンチフェミニティ香るグレースフルなスタイルで聡明な女性らしさをお届けします。



PRIDE
INTERNATIONAL DESIGN
(プライド)

自分らしさを追求する女性たちへ、セレクト性を重視した「リッチカジュアルスタイル」をGOODSも含めたトータルコーディネートで提案します。



PRIDE BIS
(プリデビス)

プライドのGOODSブランド。WEARブランドのプライドと共に、大人の女性の魅力を最大限に引き出すアイテムを展開します。

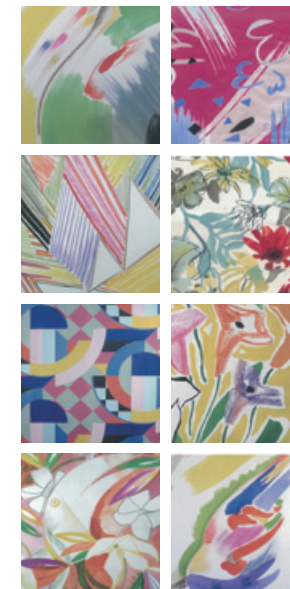


pierre cardin (ピエール・カルダン)

時代をこえて、美しい「ピエール・カルダン」の普遍性を継承した「ニュアンスカジュアル」ウェア。心からの“充実感”や身につけたときの“心地よさ”を求める女性に向けて“大人の上質な日常着”を提案するコンテンポラリーなベーシックウェアブランドです。



TEXTILE



テキスタイル事業は創業以来 77年の間に、キング独自のビジネスモデルを創り上げました。トレンドの発信に参画するプリントのプロフェッショナル集団として、ファッション業界で高い評価を得ています。

決算の概要(連結)

連結貸借対照表

百万円

科 目	第78期 2025年3月31日現在	第79期 2026年3月31日現在
資 産 の 部		
流動資産	12,818	11,730
現金及び預金	10,718	9,827
受取手形及び売掛金	699	632
電子記録債権	7	2
商品	1,227	1,099
原材料及び貯蔵品	39	50
その他	128	121
貸倒引当金	△3	△3
固定資産	12,899	15,016
有形固定資産	8,963	9,119
建物及び構築物	2,238	2,408
土地	6,480	6,480
建設仮勘定	10	－
その他(純額)	234	230
無形固定資産	146	300
投資その他の資産	3,790	5,596
投資有価証券	3,100	4,665
長期貸付金	1	4
繰延税金資産	7	5
差入保証金	468	421
その他	227	513
貸倒引当金	△14	△13
資産合計	25,717	26,746

百万円

科 目	第78期 2025年3月31日現在	第79期 2026年3月31日現在
負 債 の 部		
流動負債	1,539	1,773
支払手形及び買掛金	425	452
有償支給に係る負債	39	50
短期借入金	380	380
未払金	222	292
未払法人税等	109	257
未払消費税等	22	21
賞与引当金	144	131
役員賞与引当金	15	12
その他	180	176
固定負債	1,703	1,850
繰延税金負債	464	687
長期未払金	161	157
退職給付に係る負債	78	5
資産除去債務	125	135
長期預り保証金	872	864
負債合計	3,242	3,623
純 資 産 の 部		
株主資本	21,031	21,326
資本金	2,346	2,346
資本剰余金	8,137	8,151
利益剰余金	13,915	14,252
自己株式	△3,367	△3,424
その他の包括利益累計額	1,443	1,796
その他有価証券評価差額金	1,400	1,777
退職給付に係る調整累計額	42	19
純資産合計	22,475	23,122
負債及び純資産合計	25,717	26,746

連結損益計算書

百万円

科 目	第78期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	第79期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで
売上高	8,157	7,835
売上原価	3,469	3,296
売上総利益	4,687	4,538
販売費及び一般管理費	3,822	3,748
営業利益	864	790
営業外収益	97	170
受取利息	13	42
受取配当金	65	113
有価証券売却益	4	－
仕入割引	7	5
その他	6	9
営業外費用	6	11
支払利息	4	5
その他	2	6
経常利益	955	949
特別損失	20	15
固定資産除却損	20	15
税金等調整前当期純利益	934	934
法人税、住民税及び事業税	180	273
法人税等調整額	20	35
法人税等合計	201	309
当期純利益	733	625
親会社株主に帰属する当期純利益	733	625

連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

百万円

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	2,346	8,137	13,915	△3,367	21,031	1,400	42	1,443	22,475
当期変動額									
剰余金の配当			△287		△287				△287
親会社株主に帰属する当期純利益			625		625				625
自己株式の取得				△68	△68				△68
自己株式の処分				11	25				25
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						376	△23	353	353
当期変動額合計	－	14	337	△56	294	376	△23	353	647
当期末残高	2,346	8,151	14,252	△3,424	21,326	1,777	19	1,796	23,122

事業セグメント別売上高

百万円

区 分	第78期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	第79期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで
アパレル	6,371	6,050
テキスタイル	802	768
エステート	982	1,015
合 計	8,157	7,835

要約連結キャッシュ・フロー計算書

百万円

科 目	第78期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	第79期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	880	1,426
投資活動によるキャッシュ・フロー	△575	△1,960
財務活動によるキャッシュ・フロー	△387	△356
現金及び現金同等物の増減額	△82	△890
現金及び現金同等物の期首残高	10,800	10,718
現金及び現金同等物の期末残高	10,718	9,827

■会社の概要 (2026年3月31日現在)

会社名 ● 株式会社キング
 設立 ● 1948年9月
 資本金 ● 23億46百万円
 社員数 ● 148名(グループ)
 190名(店頭販売員等を含む)

主要事業 ● アパレル(レディス・ファッショングッズ)
 (グループ) テキスタイル(プリント・無地先染)
 エステート

■役員 (2026年6月26日現在)

代表取締役会長CEO ● 山田 幸雄
 代表取締役社長COO ● 木原 伸一
 取締役副社長 ● 長島 希吉
 取締役 ● 澤田 眞治郎
 取締役 ● 藤井 卓也
 常勤監査役 ● 坂入 吾一
 監査役 ● 平居 新司郎
 監査役 ● 浅見 雄輔

(注) 1. 取締役の澤田眞治郎氏、藤井卓也氏は、社外取締役であり、東京証券取引所が定める独立役員であります。
 2. 監査役の平居新司郎氏、浅見雄輔氏は、社外監査役であります。

■事業所

●東京本社
 〒141-0031 東京都品川区西五反田2丁目14番9号 TEL(03)3490-1371
 ●大阪店
 〒564-0051 大阪府吹田市豊津町1番7号 TEL(06)6368-7800
 ●京都本店
 〒600-8214 京都市下京区東塩小路高倉町2番の1 TEL(075)681-9110
 ●渋谷店
 〒150-0041 東京都渋谷区神南1丁目6番6号 TEL(03)3476-0260

■株式の状況 (2026年3月31日現在)

●株式の総数及び株主数

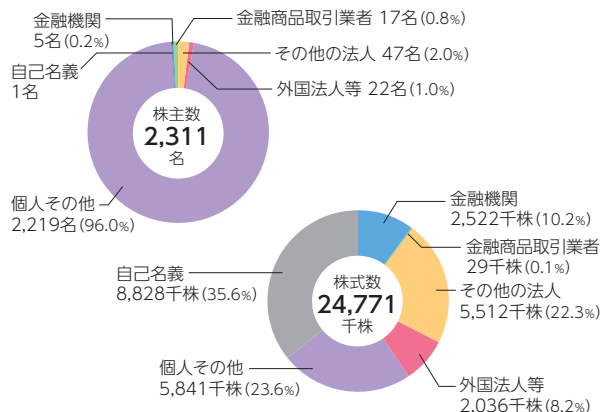
発行可能株式総数	95,572,000株
発行済株式の総数	24,771,561株
当期末現在株主数	2,311名

●大株主

株主名	株式数(千株)
LNS MANAGEMENT PTE. LTD.	1,493
一般財団法人 山田育英財団	1,152
株式会社 中央倉庫	1,014
キング共栄会	978
有限会社 ワイ・エンタープライズ	800
山田幸雄	752
株式会社 三菱UFJ銀行	750
株式会社 京都銀行	740
日本生命保険 相互会社	503
MNインターファッション 株式会社	475

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。
 2. 当社は、自己株式8,828千株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

●株式の所有者別分布



■株主メモ

事業年度 ● 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 基準日 ● 定時株主総会 3月31日
 ● 剰余金の配当 期末 3月31日

定時株主総会 ● 毎年6月に開催

株主名簿管理人
 特別口座の口座管理機関 ● 三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先 ● (〒541-8502) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
 電話 0120-094-777(通話料無料)

上場証券取引所 ● 東京証券取引所 スタンダード市場

公告の方法 ● 当社のホームページに掲載いたします。
https://www.king-group.co.jp/c_ir.html
 ただし、やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意) 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
 2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取次ぎいたします。
 3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

■単元未満株式の買増制度のご案内

単元未満株式をご所有の株主様は、その単元未満株式の数と合わせて1単元になる数の株式を当社に対して買増請求することができます。詳細につきましては、株主名簿管理人までお問い合わせください。

■株主様ご優待制度のご案内

最低必要株式数 100株

ご優待内容

- (1) 図書カードの贈呈
 3月31日現在の株主様
 ●保有株式500株以上1,000株未満の株主様 500円分の図書カードを贈呈
 ●保有株式1,000株以上2,000株未満の株主様 1,000円分の図書カードを贈呈
 ●保有株式2,000株以上の株主様 2,000円分の図書カードを贈呈
- (2) 当社ファミリーセールご招待
 ①3月31日現在の100株以上保有の株主様
 ●6月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
 ●6月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈
 ②9月30日現在の100株以上保有の株主様
 ●12月開催の当社ファミリーセールご招待状を贈呈
 ●12月ファミリーセールでの10万円(税込)までのお買物に対し、10%の割引券を贈呈

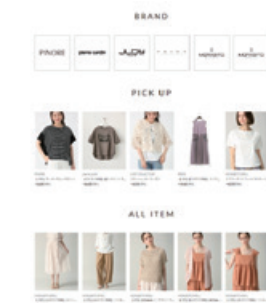
※当社ファミリーセールは、当社グループ社員・家族及びその関係者を対象に東京会場及び大阪会場にて開催しております。

WEB SITE



<https://www.king-group.co.jp>

EC SITE



<https://dot-k.jp>

KINGCO.,LTD.

<https://www.king-group.co.jp>



UD
FONT

見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。